

Venerdì 5 dicembre 2025 | ore 10.30

LEF Operations Summit 2025

L'eccellenza operativa oltre la fabbrica

- Scenari, comportamenti e testimonianze -



Da paradigma industriale, **l'eccellenza operativa** è diventata una cultura manageriale che orienta la crescita e l'innovazione di imprese e organizzazioni in ogni settore.

Basata sui principi del miglioramento continuo, promuove un modo di pensare che **integra persone, processi e tecnologie per generare valore, semplificare la complessità e creare vantaggio competitivo.**

In un contesto in cui il cambiamento è costante e le sfide si moltiplicano, l'eccellenza operativa si conferma **una leva strategica capace di creare impatto in molteplici ambiti:** dalla manifattura ai servizi, alla sanità, fino ai sistemi territoriali che sostengono la crescita del Paese.

Il LEF Operations Summit 2025 sarà un'occasione di confronto e ispirazione per approfondire questa evoluzione attraverso esperienze, testimonianze e visioni che mostrano come la cultura Lean & Digital possa tradursi in risultati concreti — economici, organizzativi e sociali.

Un evento che celebra la capacità delle organizzazioni di trasformarsi e di competere, valorizzando le persone, i processi e la collaborazione come **motore di un futuro più connesso, innovativo e condiviso.**

Agenda

10.30 | Welcome coffee & networking

11.00 | Benvenuto e apertura dei lavori

Marco Olivotto, Direttore Generale LEF

Oltre le sfide: come i settori economici stanno ridefinendo crescita e competitività

Federico Pigni, Professore ordinario di Sistemi Informativi nel Dipartimento di Gestione della Tecnologia e Strategia e Direttore della Valorizzazione e dell'Innovazione alla Grenoble École de Management

Efficienza, valore aggiunto e competitività

Alessandro Fontana, Direttore Centro Studi Confindustria

L'eccellenza come infrastruttura organizzativa

Renato Mascherin, Presidente Ambiente Servizi

Maria Lucia Pilutti, Segretario Generale Camera di Commercio Pordenone - Udine

Gabriel Fanelli, Amministratore Delegato Ceccarelli Group

Nicoletta Tofani, Direttore Generale A.S.P. «Casa per Anziani» Cividale del Friuli

Cinzia Lacopeta, Board Member & Executive Officer Alfa Sistemi

Mario Tubertini, Direttore Generale Montecatone Rehabilitation Institute

Conclusioni:

Michelangelo Agrusti, Presidente Confindustria Alto Adriatico e LEF

Conducono e moderano:

Marco Olivotto, Direttore Generale LEF

Alessandro Fontana, Direttore Centro Studi Confindustria

12.30 | Fine lavori e light lunch